



Aportando ciencia
al arte de dirigir

**Formación Presencial. Hotel Coia, Vigo
15, 17, 21 y 23 de junio**

“ ”

**Programa de formación
en Dirección y Gestión de
Proyectos_PMI_Scrum**



Lugar

Hotel Coia
(C/Sanxenxo 1, 36209 Vigo)



Tarifa

475 € + IVA
Importe bonificable 208 €



Duración

16 h
(4 sesiones de 4 horas)



Horario

16:00 a 20:00 h

INTRODUCCIÓN

Cada día es más importante en las empresas cambiar los sistemas de organización. Desde todos los frentes nos indican que la organización empresarial con criterios de start up es más funcional que los sistemas clásicos.

Uno de los grandes gurús de la innovación, Steve Jobs, ha dicho que Apple funciona como una gran start up. En estos tipos de organizaciones, las claves para su desarrollo se basan en dos criterios muy simples:

- Organización de pequeños proyectos.
- Enfoque a procesos.

El programa que presentamos trata de dar respuesta al enfoque a proyectos. Por tanto, es un programa para cualquier tipo de empresa, sea ésta de proyectos o no.

La puesta en marcha de cambios organizativos, el desarrollo de un producto, un plan de mejora o cualquier acción debería ser definida y diseñada como un proyecto.

OBJETIVOS

Los objetivos que se persiguen con la puesta en marcha de este programa formativo son:

- Tener una visión global del proyecto. Desde el cliente hasta el cliente.
- Manejar adecuadamente el trabajo en equipo y con el equipo.
- Asegurar el seguimiento y control del proyecto.
- Aportar el máximo valor para el cliente durante todo el proyecto.
- Lograr el empoderamiento del equipo del proyecto. Lograr mayor autogestión.
- Practicar un liderazgo participativo y abierto al aprendizaje continuo.
- Mejorar los resultados en plazo, coste, seguridad del proyecto a través de la adaptación continua al cliente.

CONTENIDOS

Módulo 1: Fundamentos del Project management. Modelo PMI

- Objetivos, indicadores, alcance, equipo, coste y plazo

Módulo 2: Estructura del proyecto

- Tiempos de las actividades
- Gestión de Hitos
- Camino crítico y cadena crítica

Módulo 3: Evaluación y gestión de rasgos del proyecto

- Identificación y priorización del riesgo
- Gestión continua de riesgo en el ciclo de vida del proyecto

Módulo 4: Seguimiento y control del proyecto

- El proyecto base y la evolución del mismo
- Gestión de las desviaciones del proyecto. Realización, resultado e impacto

Módulo 5: Cierre del proyecto

- Evaluación de los resultados del proyecto en coste, calidad, plazo y valor aportado
- Retrospectiva del proyecto y aprendizaje

Módulo 6: Gestión ágil del proyecto. Modelo SCRUM

- Fundamentos de los métodos ágiles de gestión de proyectos

Módulo 7: Cómo se aplican los métodos ágiles en los proyectos

- El concepto de entregable, tareas, velocidad y esfuerzo.
- Creación de la pila de trabajo o backlog del proyecto
- Sistema de priorización y gestión de plazos
- Artefactos y roles del proyecto
- Gestión de las reuniones para manejar los sprint
- Gestión del burndown y el incremento de producto

PLANIFICACIÓN

Sesiones presenciales en aula

Sesión	Duración	Fecha	Horario
1	4 horas	15-jun	16:00 a 20:00 h
2	4 horas	17-jun	16:00 a 20:00 h
3	4 horas	21-jun	16:00 a 20:00 h
4	4 horas	23-jun	16:00 a 20:00 h



Guillermo de Luis Hermida

Consultor



Ingeniería Industrial – Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Barcelona.

Experto en el área de logística, operaciones, mejora continua, metodología lean, calidad e implantación de grupos de mejora.

Actualmente compagina su actividad profesional como experto para empresas y profesor colaborador de Escuelas de Negocios, en el área de Dirección de Operaciones.



12 años en el sector del automóvil, UP de PSA en Vigo y LEAR Corporation.

Ha desarrollado, como consultor externo, funciones de Director de Desarrollo Corporativo en el Grupo Coren.

Consultor asociado a Grupo P&A.



PROPUESTA ECONÓMICA



Dirección y Gestión de Proyectos

475 € + IVA
Por Participante

Formación bonificable (FUNDAE)

CONDICIONES ECONÓMICAS

Se emitirá una factura en el momento de la inscripción a la acción formativa, con vencimiento a 30 días a partir de la fecha de emisión.

Medio de pago: talón o transferencia bancaria.

POLÍTICA DE CANCELACIÓN

- Con 5 o más días naturales de antelación, sin coste.
- Con menos de 5 días naturales de antelación se facturará el 50% del importe total.
- No asistencia sin confirmar: se facturará el 100% del coste de la acción formativa.

Mínimo: 8 asistentes / Máximo: 12 asistentes



BONIFICACIÓN

¿QUIERES BONIFICAR ESTE CURSO?

Ofrecemos el servicio de gestión de la bonificación a través de la Fundación Estatal para la Formación en el empleo (FUNDAE).
(No aplicable a trabajadores autónomos)

**Consúltanos y te explicamos
el procedimiento**

Modalidad	Duración	Módulo económico	Importe bonificable
Presencial	16 horas	13 €/h	208 € Por participante

¿Quieres asistir a esta formación?

Contacta con nuestros expertos:



Mª CARMEN IGLESIAS

E-mail: mcarmen.iglesias@grupo-pya.com

Teléfono: +34 667 671 149



Aportando
ciencia
al arte
de dirigir.